

Curriculum Vitae Hans Verdellen

Naam	Drs. H.J.W. Verdellen	
Voornaam	Hans	
Geboortedatum	3 april 1969	
Woonplaats	Sevenum	

Opleidingen & Cursussen	1988 – 1992	HEAO – Bestuurskunde
	1992 – 1995	Universiteit Tilburg– Juridische Bestuurswetenschappen (afstudeervariant Overheidsbedrijfskunde)
	1996 – 1997	Bedrijfskundig Management

Talenkennis	Nederlands (moedertaal) Engels (goed) Duits (goed)
--------------------	--

Samenvatting professionele & persoonlijke vaardigheden

- Ruime ervaring in de doorontwikkeling van instrumenten voor het algemeen bestuur (gemeenteraad, Staten, AB waterschap) zoals de professionalisering van een griffie, de projectleiding voor een nieuw raadsinformatiesysteem en de inrichting van de rekenkamerfunctie. Als adviseur en interim manager/griffier
- Ruime ervaring op het gebied van bezuinigingsprocessen, planning & control, inrichting financiële functie, organisatie financiële bedrijfsprocessen en inrichting processturing bij gemeenten en waterschappen
- Expertonderzoeker doelmatigheid- en doeltreffendheidsvraagstukken voor rekenkamers, waterschappen, provincies, gemeenten en GGZ- instellingen
- Ervaren bestuurder van rekenkamers en rekenkamercommissies bij lokale overheden (gemeenten, provincie, waterschap)
- Ervaren coach voor professionals, individueel of in teams, met name op het snijvlak van politiek, bestuur en (top)management
- Ruime ervaring met betrekking tot het onderzoeken en begeleiden van samenwerkingsprocessen tussen overheidsorganisaties
- Ruime ervaring op het gebied van bedrijfsmatig werken, kostenbeheersing en vraagstukken op het gebied van financieel management bij waterschappen en gemeenten
- Uitgebreide ervaring als interim manager op het gebied van organisatieontwikkeling en algemeen management
- Voormalig docent Universiteit van Nyenrode (planning & control, financiële besturing en doelmatigheid, management accounting & control)

Werkervaring

2010 - Heden : **Public Profit B.V.**

Functie: onderzoeker, coach, adviseur en bestuurder

Algemeen beeld werkzaamheden als adviseur/onderzoeker/interim manager

- Begeleiding van Griffies in doorontwikkeling inclusief interim werkzaamheden
- Interim griffier gemeente Maastricht (2023/24)
- Interim griffier gemeente Brunssum (2024)
- Interim raadsadviseur en plv. Griffier gemeente Sint-Michielsgestel (2024)
- Interim raadsadviseur en plv. Griffier gemeente Kerkrade (2023)
- Interim raadsadviseur Economie & Cultuur gemeente Maastricht (2023)
- Interim plv.griffier en raadsadviseur gemeente Peel en Maas (2022), o.a. inrichting rekenkamer, ontwikkelingsproces raad van de toekomst en vormgeving griffie nieuwe stijl
- Interim coördinator Griffie gemeente Venlo (100.000+) inclusief coaching en begeleiding griffiemedewerkers (2021)
- Verzorging van Leerkringen voor de Unie van Waterschappen (Verhoging realisatiegraad investeringsuitgaven en Inhoudelijk en financieel meer vooruitkijken)
- Adviseur voor gemeenten, waterschappen en provincies op het gebied van planning & control, strategische financiële sturingsvraagstukken, doelmatigheid- en doeltreffendheidvraagstukken
- Onderzoeker voor rekenkameronderzoeken, 213a onderzoeken voor gemeenten en 109a onderzoeken voor waterschappen
- Coach voor professionals, individueel of in teams, met name op het snijvlak van politiek, bestuur en (top)management
- Bestuurder van rekenkamers
- Programmamanager herziening Governance samenwerking gemeente Amsterdam en waterschap Amstel, Gooi en Vechtstreek (2022)
- Coaching inkoopfunctie gemeente Zwolle (2019/2020) in relatie tot de uitvoering van het implementatieplan als gevolg van de uitgevoerde doorlichting van de inkoopfunctie
- Interim Statenonderzoeker voor Provinciale Staten van Limburg
- Doorlichting strategische inkoopfunctie 100.000+ gemeente inclusief samenhang financiële besturing en planning & control (aan de hand van het ‘huis van planning & control’)
- Doorlichting strategische planning & control en financiële sturing van meerdere (middel)grote gemeenten inclusief implementatieplannen
- Strategische herpositionering concerncontrol voor een hoogheemraadschap
- Onderzoek naar de verbetering van de strategische planning & control en financiële sturing binnen de gemeente en in het bijzonder de rol van de gemeenteraad daarbij. Dit onderzoek mondt uit in een initiatief raadsvoorstel
- Doorlichting en herinrichting financiële besturing grote GGZ-instelling: herinrichting besturingsmodel, financiële functie, planning & control cyclus en overhead
- Onderzoek met betrekking tot kaderstelling en controle op het gebied van de organisatie van beleidsvorming en uitvoering van gemeentelijke taken: welke vormen zijn er, wat zijn bepalende factoren daarbij en aan welke ‘knoppen’ kan de gemeenteraad draaien zonder op de (bedrijfsvoerings)stoel van college en organisatie te gaan zitten?
- Onderzoek naar de sturing op het weerstandsvermogen en de mogelijkheden tot kaderstelling en controle door de gemeenteraad daarbij

- Onderzoek naar de effecten van herindeling op het gebied van financiën, formatie, bestuurskracht en herindeling
- Onderzoek naar de kwaliteit en professionaliteit van de sturing op het wegonderhoud in de gemeente; wat is nodig en wenselijk voor een situatie van bestuurlijke rust en meerjarige financiële voorspelbaarheid?
- Onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het gemeentelijk vastgoedbeleid en de rollen van de raad en het college daarbij in risicobeheersing in het algemeen en m.b.t. maatschappelijk vastgoed in het bijzonder
- Evaluatie van de doorwerking van de door de rekenkamercommissie gegeven adviezen in de bestuursperiode 2010-2014 in termen van beleid, organisatie en uitvoering inclusief zelfevaluatie van het functioneren van de rekenkamercommissie
- Onderzoek naar de sturingskracht van de gemeenteraad over de periode 2008-2013
- Onderzoek naar de kwaliteit van de Participatiemonitor mede geplaatst in het perspectief van de decentralisaties in het sociale domein
- Doorlichting besturing grote complexe ruimtelijke projecten voor twee gemeenten: beoordeling van de Governance structuur
- Diverse bezuinigingsprocessen bij kleine, middelgrote en 100.000+ gemeenten
- Doorlichting programmabegroting op beïnvloedbaarheid door raadsleden vanuit een perspectief van bezuinigen (100.000+ gemeente)
- Rekenkameronderzoek leges en tarieven (2 x, in totaal voor 8 gemeenten)
- Rekenkameronderzoek leesbaarheid en toegankelijkheid programmabegroting (100.000+ gemeente)
- Rekenkameronderzoek aanpak bezuinigingen (4 gemeenten inclusief benchmark)
- Rekenkameronderzoek naar doorgevoerde grootschalige reorganisatie (100.000+ gemeente)
- Opstellen toekomstvisie en business case Waarborgfonds Kinderopvang
- Herinrichting financiële functie bestuursdienst en servicebedrijf van een GGZ instelling
- Uitwerking financiële complicaties overdracht gemeentelijke milieutaken naar Regionale Uitvoeringsdienst DCMR
- Doorlichting gemeente op organisatie van de financiële sturing, planning & control en de inrichting van de ondersteunende financiële processen

2006 - 2010 : **ConQuaestor Consulting**
Functie: partner adviesgroep Binnenlands Bestuur

Specifieke werkzaamheden en resultaten

Als partner verantwoordelijk voor de dienstverlening aan gemeenten, provincies en waterschappen met betrekking tot de bedrijfsvoering. Leiding geven aan een adviesgroep van 25 professionals, samen met een collega partner. Contacten op bestuurlijk en ambtelijk topniveau omtrent strategische vraagstukken met een doelmatigheidskarakter. Uitvoerend betrokken bij diverse doelmatigheid- en doeltreffendheidstudies. Account- en relatiemanagement met stakeholders.

Uitgevoerde projecten, o.a.

- Begeleiding bezuinigingsproces gemeente Westland
- Begeleiding bezuinigingsproces gemeente Albrandswaard
- Begeleiding bezuinigingsproces gemeente Goedereede
- Programmamanager inrichting besturing Shared Service Center COA
- Voorzitter van het platform Shared Service Centers 100.000+ gemeenten
- Opstellen Business Case Shared Service Center Leidse Regio inclusief uitwerking besturing

2005 - 2006 : **Waterschap De Dommel**
Functie: Hoofd Concernstaf / Concerncontroller
Sector: Waterschappen

Specifieke werkzaamheden en resultaten

Adviseur van het directieteam. Projectleider en transformatiemanager organisatieontwikkeling naar een procesgeoriënteerde en resultaatgerichte organisatie. Vormgeving brede control (Personeel, ICT, Financieel, Juridisch, KAM, communicatie, beleidscontrol) en inrichting besturing van het waterschap, in samenspraak met de Secretaris-Directeur.

2003 - 2005 : **Waterschap De Dommel**
Functie: Stroomgebiedmanager, strategisch adviseur
Sector: Waterschappen

Specifieke werkzaamheden en resultaten

Verantwoordelijk voor het waterbeheer in de regio Eindhoven. Tevens plaatsvervangend sectormanager Waterbeheer. Daarnaast strategisch adviseur organisatieontwikkeling. In die rol betrokken bij de opstelling van het Masterplan organisatieontwikkeling en de toekomstige organisatie op het gebied van ICT samenwerking binnen waterschappen. Voorts betrokken bij IP Water (bedrijfsvergelijking Waterbeheer).

2003 - 2005 : **Hans Verdellen Freelance**
Functie: Zelfstandig Organisatieadviseur
Sector: Waterschappen en gemeenten

Specifieke werkzaamheden en resultaten

Zelfstandig organisatieadviseur voor waterschappen en gemeenten, met als specialisatie planning & control, bedrijfsmatig werken, kostenbeheersing, de organisatie van de financiële functie en de (tussentijdse) bestuurlijke en managementinformatievoorziening. Projecten uitgevoerd bij:

- Gemeente Roermond: sluitend maken meerjarenbegroting
- Gemeente Dantumadeel: workshop Planning & Control
- GTD Oost-Brabant: begeleiding verzelfstandiging laboratorium
- Waterschap Regge en Dinkel: herontwerp beleidscyclus inclusief Planning & Control vanuit procesgestuurde organisatie
- Waterschap Regge en Dinkel: coaching en begeleiding interim manager sector Middelen (via KMPG)
- Gemeente Delft: doorlichting financiële functie (via PwC)
- Gemeente Haarlemmermeer: doorlichting financiële functie (via PwC)
- Diverse trainingen (persoonlijke effectiviteit, time management, prestatie management en sturing van bedrijfsprocessen etc)
- Stichting Netwerk Hoorn: quick scan overheadanalyse in relatie tot omvang subsidies prestatiebudgettering welzijnswerk

1998 - 2003 : **Coopers & Lybrand/PricewaterhouseCoopers/PWC Consulting**

Functie: Senior Manager

Sector: Waterschappen, gemeenten en provincies

Verantwoordelijk voor: Senior manager adviesgroep Binnenlands Bestuur (gemeenten, provincies, waterschappen). Lid van het managementteam van de adviesgroep en landelijk trekker waterschapsmarkt.

Specifieke werkzaamheden:

Organisatieadviseur met als specialisatie planning & control, bedrijfsmatig werken, kostenbeheersing, organisatie van samenwerkingsvraagstukken, de organisatie van de financiële functie en de (tussentijdse) bestuurlijke en managementinformatievoorziening.

Projecten:

Diverse projecten bij organisaties in de publieke sector:

- gemeenten
- stadsdelen
- provincies
- water- en zuiveringsschappen

1996 - 1998 : **Waterschap De Aa**

Functie: Management Controller

Sector: Waterschappen

Invoering BBP traject (resultaatgericht besturingsconcept), opzet controllingfunctie vanuit perspectief van management control. Lid managementteam.

1992 - 1996 : **Waterschap De Dommel**

Functie: Diverse functies

Sector: Waterschappen

- Bestuurlijk-Juridisch beleidsmedewerker
- Directiesecretaris
- Secretaris binnenwaterschappelijke decentralisatie

Diversen:

- Lid Provinciale Rekenkamer Zeeland
- Vml. lid Algemeen Bestuur Waterschap Limburg
- Vml. voorzitter Rekenkamers Breda, Zwijndrecht en Venlo, vml. lid Rekenkamer Arnhem

Publicaties

'Succesvolle aanpak van de professionalisering van planning & control bij lokale overheden', artikel gepubliceerd in het Tijdschrift Controlling, september 2000.

'Van prestatiemeting naar prestatie management', artikel gepubliceerd in het Tijdschrift Controlling, oktober 2001.

'Investeren in de P&O functie maakt investeren in mensen en kwaliteit mede mogelijk', artikel gepubliceerd in Het Waterschap in februari 2002.

'Planning & control en gemeentelijk dualisme; het advies van de Commissie Elzinga in het perspectief van planning & control', artikel gepubliceerd in februari 2002 in Openbaar Bestuur.

'De professionalisering van planning & control bij waterschap Friesland', artikel gepubliceerd in Het Waterschap in maart 2002.

'Praktische problemen en dilemma's in het uitvoeren van Rekenkameronderzoek op lokaal niveau', artikel gepubliceerd in B&G magazine, januari 2008.

'Rekenkameronderzoek bij waterschappen', artikel gepubliceerd in het Tijdschrift voor Public Controlling, februari 2008.

'De toezichtsdriehoek', artikel gepubliceerd in Tijdschrift Controlling april 2008.

'Heb oog voor de eigen doelmatigheid', artikel over rekenkameronderzoek, gepubliceerd in Overheidsmanagement juni 2009

'10 gouden regels voor de aanpak van een SSC', artikel gepubliceerd in Overheidsmanagement september 2009

'Goede kostenbeheersing: noodzaak voor bestuurlijke samenwerking bij Regiotaxi', gepubliceerd in B&G Magazine, maart 2010

'Stedelijk waterbeheer van gemeente naar waterschap: een ABC-tje...; de consequenties voor formatie en begroting bij taakoverdracht', gepubliceerd in B&G Magazine, december 2010

'Aan de knoppen draaien', artikel met betrekking tot een innovatieve doorlichting van de programmabegroting, gepubliceerd in B&G Magazine, maart 2012